



Институционализация ассоциации

Школа лидеров национальных ассоциаций в сфере оценки, Алматы, 2016

Сессии 4-5

ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ

Процесс формализации социальных отношений, переход от неформальных отношений (объединений, соглашений, переговоров) и неорганизованной деятельности к созданию организационных структур с иерархией власти, регламентацией соответствующей деятельности, тех или иных отношений, их юридической легализацией, если это возможно и необходимо.

Вопросы от членов ЕА, относящиеся к институционализации

АДМИНИСТРИРОВАНИЕ (45 мин.) - опыт и уроки и админ системы (по делегациям – мал группы 20 + 20)

- Как ассоциации справляются с административными вопросами, когда нет освобожденных сотрудников
- Наем административного персонала
- Административные политики и процедуры

РУКОВОДЯЩИЕ ДОКУМЕНТЫ (45 мин.)

- Принципы
- Этический кодекс

КОММУНИКАЦИИ (30 мин.) – сайт, соцсети и политика Worldcafe

- Создание и раскрутка вебсайта, разработка информационных материалов
- Какие эффективные методы/форматы работы с имеющимися и потенциальными членами ассоциаций (коммуникационная стратегия, политика информационных услуг для поддержки работы с членами ассоциации в онлайн режиме)?

ФИНАНСИРОВАНИЕ (60 мин) – введение и дискуссия в малых группах (20+20+20)

- Как обеспечить финансовую устойчивость ассоциации
- Как ассоциации решают финансовые вопросы
- Участие в конкурсах по предоставлению грантов для продвижения ассоциаций

Институционализация ассоциации

1. Подготовка ежегодных отчетов
2. Эффективное администрирование электронной почты
3. Создание сайта ассоциации
4. Присутствие в социальных сетях
5. Управление человеческими ресурсами
6. Администрирование членства в ассоциации
7. Администрирование голосования
8. Эффективное управление финансами



VOPE Toolkit

Institutional Capacity Tools to support Voluntary Organizations for Professional Evaluation

Разделы	Ресурсы (англ.)
1. Подготовка ежегодных отчетов	Отчет Австрало-Азиатского Общества Оценки за 2012-13 гг.
2. Эффективное администрирование электронной почты	<p>Несколько вариантов создания списка рассылки</p> <p>Техническое задание на разработку сайта Ассоциации оценки ЮАР</p> <p>Архивы рассылок Американской ассоциации оценки</p>
3. Создание сайта ассоциации	<p>Несколько инструментов для создания сайта, анализа его работы, регистрации домена</p> <p>Техническое задание на разработку сайта Ассоциации оценки ЮАР</p> <p>Реестры консультантов и списки членов ассоциаций (ЮАР, Австрало-Азиатская Ассоциация, Африканская ассоциация)</p> <p>Пример пресс-релиза (ЮАР)</p>
4. Присутствие в социальных сетях	<p>Инструменты для работы с социальными медиа</p> <p>Руководства по использованию социальных медиа и управлению социальными сетями</p>



VOPE Toolkit

Institutional Capacity Tools to support Voluntary Organizations for Professional Evaluation

Разделы	Ресурсы (англ.)
5. Управление человеческими ресурсами	<p>Руководства по оргразвитию, по работе с филиалами, по формированию сообщества, по написанию должностных инструкций, по проведению интервью при приеме на работу</p> <p>Стратегии по подбору, развитию и поддержке лидеров филиалов (AEA)</p>
6. Администрирование членства в ассоциации	<p>Инструменты для создания реестров членов и работы с ними</p> <p>Категории членов (ЮАР)</p> <p>Что получает индивидуальный член и каковы его права (Community of Evaluators)</p>
7. Администрирование голосования	<p>Простые онлайн-системы для голосования</p> <p>Форма для номинирования кандидата в члены Правления (Австрало-Азиатская Ассоциация)</p> <p>Результаты выборов правления (Европейское общество оценки)</p>



VOPE Toolkit

Institutional Capacity Tools to support Voluntary Organizations for Professional Evaluation

Раздел	Содержание
8. Эффективное управление финансами	<ul style="list-style-type: none"> 8.1. Регистрация в налоговом органе 8.2. Разработка финансовых политик и процедур 8.3. Формирование бюджета ассоциации 8.4. Бухучет и аудит 8.5. Финансовая отчетность перед различными заинтересованными сторонами 8.6. Прием платежей 8.7 Прием членских взносов 8.8. Управление закупками



VOPE Toolkit

Institutional Capacity Tools to support Voluntary Organizations for Professional Evaluation